دور عناقيد التصنيع في تنمية وتطوير قدرات وإمكانات المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت

The role of manufacturing clusters in the development and capabilities of small and medium enterprises of Kuwait

د. فايزة خير الله ناصر بن عبد الله (1)

د. عادل خير الله ناصر بن عبد الله (2)

(1)(2)الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

كلية الدراسات التجارية.

ملخص البحث

استهدف البحث دور عناقيد التصنيع في زيادة قدرات وإمكانات المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتفعيل دورها في تحقيق التنمية بدولة الكويت .

وقد جاءت النتائج لتثبت أنه عند مستوى معنوية 0.05 وجود علاقة ارتباط وتأثير بين عناقيد التصنيع وترسيخ مفهوم الجودة لدى المشروعات الصغيرة والمتوسطة .

كما اتضح وجود علاقة ارتباط وتأثير بين عناقيد التصنيع وتأصيل مفهوم التكامل مع المشروعات الكبيرة ، ووجود علاقة ارتباط وتأثير بين عناقيد التصنيع وتطبيق مبدأ التخصص وتقسيم العمل ، كما أوضحت النتائج وجود علاقة ارتباط وتأثير بين عناقيد التصنيع وتحقيق التعاون والعمل الجماعي بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة ، ووجود علاقة ارتبطا وتأثير بين عناقيد التصنيع ورفع قدرات ومهارات العمالة الحرفية ، وكذلك أوضحت النتائج أنه عند مستوى معنوية 0.05 وجود علاقة ارتباط وتأثير بين عناقيد التصنيع وبين تفعيل قدرات وإمكانيات المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

وقد اقترحت الدراسة دعم التعليم الفني لتوفير مخرجات من العمالة الحرفية المؤهلة علمياً وعملياً ، وتوفير التدريب الدوري المنتظم والمستمر ، مع ضرورة الربط بين تلك المشروعات وبين المراكز البحثية والمعاهد والجامعات مع ضرورة الاهتمام بتحقيق التوافق البيئي ، كما اقترحت الدراسة أيضاً الاهتمام بالكفاءات الإدارية لتلك المشروعات وتنمية قدراتها ، فضلاً عن ضرورة توفير النظم الداعمة والقوانين والتشريعات المساندة لتلك المشروعات بدولة الكويت .

الكلمات الدالة :

عناقيد التصنيع:

العنقود الصناعي عبارة عن سلسلة من المنظمات الصناعية والخدمية جميعها في نطاق جغرافي واحد تتكامل فيما بينها لإنتاج منتج معين أو لإجراء عمليات صناعية محددة .

السلسلة العنقودية:

هي مجموعة من المنظمات الصناعية التي تتقاسم إنتاج منتج محدد حيث تختص كل منظمة صناعية في السلسلة في مرحلة إنتاجية معينة أو تأدية خدمة بعينها

المفردة العنقودية :

هي وحدة إنتاجية أو خدمية واحده من سلسلة العنقود وهي المنظمة الصناعية أو الخدمية.

المفردة الحرفية :

هي المصنع الصغير أو المتوسط

العمالة الحرفية :

وهي العمالة التي تعمل في الصناعات الصغيرة والمتوسطة

Abstract

The research aimed at the role of manufacturing clusters in increasing the capabilities and capabilities of small and medium enterprises and activating their role in achieving development in the State of Kuwait. The results came to prove that at a level of significance of 0.05 there was a correlation and effect relationship between manufacturing clusters and the establishment of a quality concept for SMEs.

It was also clear that there is a correlation and impact relationship between the clusters of industrialization and the origin of the concept of integration with large projects, and the existence of a correlation and impact between the clusters of industrialization and the application of the principle of specialization and division of labor, as the results showed a correlation and impact between the clusters of industrialization and the achievement of cooperation and teamwork with small and medium enterprises, and the existence of a correlation relationship And influence among the clusters of industrialization and raising the capabilities and skills of craft workers, as well as the results showed that at the level of significance 0.05 there is a correlation and impact between manufacturing clusters and the activation of capabilities and capabilities of small and medium enterprises.

The study suggested supporting technical education to provide outputs of professionally qualified workers scientifically and practically, and providing regular and continuous periodic training, with the necessity of linking those projects with research centers, institutes and universities with the need to pay attention to achieving environmental compatibility, and the study also suggested paying attention to the administrative competencies of these projects and developing their capabilities In addition to the necessity of providing supporting systems, laws and legislations in support of these projects in the State of Kuwait.

Key words:

Manufacturing Clusters

An industrial cluster is a series of industrial and service organizations, all within a single geographical area that complement each other to produce a specific product or to perform specific industrial operations.

Cluster Chain

It is a group of industrial organizations that share the

ISSN : 2410-1818

production of a specific product. Each industrial organization in the chain is specialized in a specific production stage or service delivery.

Cluster singular:
It is a single production or service unit of the cluster cluster, which is the industrial or service organization.

Craft Single :
It is the small or medium factory.

Craft employment:
It is employment that works in small and medium industries

مقدمة :

تعد المشروعات الصغيرة والمتوسط أحد الركائز الأساسية والدعائم الأصيلة التي تقوم عليها اقتصاديات الدول المتقدمة ، بل أن بروز دور المشروعات الكبيرة الحجم أو العملاقة نتيجة لما أحدثته الثورة العلمية والتكنولوجية المعاصرة من تطور أدوات الإنتاج ، وما صاحبها من تطور هائل في أساليب التنظيم والإدارة لم يستطع أن يطمس ذلك الدور الفعال الذي تلعبه تلك المشروعات في إنجاز التنمية بشكل عام .

وقد ازدادت أهمية المشروعات الصغيرة وتنامي دورها في التنمية الصناعية في العقود الأخيرة والتي شهدت تحولا ملحوظاً في اتجاهات التقدم العلمي والتكنولوجي ، الأمر الذي أجبر المخططين ، والمنظمين إلى محاولة تفعيل دور تلك المشروعات وذلك من خلال السعي نحو معرفة العمليات الصناعية والمراحل الإنتاجية التي يمكن إتمامها بشكل مستقل في وحدات صناعية صغيرة الحجم دون الإخلال بمستويات الجودة والتكلفة .

وتعد عناقيد التصنيع واحدة من التطبيقات الهامة لتحسين وتنمية وتطوير دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة وزيادة تنافسيتها ، وذلك لدورها في خلق روابط عضوية بين مختلف الفاعلين في العنقود ، وتعظم من قدرة مفردات العنقود على خلق قيم مضافة أكثر للمنتج . الأمر الذي يعكس ذلك الدور الهام الذي يمكن أن تؤديه العناقيد في تعزيز قدرات المشروعات الصغيرة والمتوسطة والارتقاء بكفاءتها الإدارية والتنظيمية وأيضاً النهوض بمهارات عامليها ورفع كفاءة أدائهم ، وذلك في مواجهة التحديات والمتغيرات التي تعوق تطورها وتحد من قدراتها ، مما ينعكس إيجاباً على أداء تلك المشروعات وعلى الاقتصاد القومي بدولة الكويت بشكل عام .

وفي ضوء توجه دولة الكويت نحو تعزيز دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في خططها التنموية ، وحرصها على توفير بيئة مناسبة لمساعدة تلك المشروعات على مواجهة الصعوبات والتحديات ، تركز الدراسة محل البحث على دور عناقيد التصنيع كمدخل لتفعيل دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت .

ISSN : 2410-1818

أهمية الدراسة :

تتضح أهمية الدراسة في أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت :

1. تعد محركاً هاماً للنمو الاقتصادي .
2. تتركز في الأنشطة كثيفة العمالة وبذلك فإنها تلعب دوراً هاماً في خلق وتوفير فرص التشغيل لقوة العمل الراغبة فيه والقادرة عليه والساعية إليه .
3. خلق وتوليد الإنتاج والدخل .
4. زيادة التراكم الرأسمالي وتعبئة المدخرات القومية .
5. خلق وصقل المهارات الفنية والإدارية اللازمة لدفع عجلة التنمية .
6. دعم وتكيف التكاملية مع المشروعات الكبيرة .
7. نشر النمو على أكبر قدر من المساحة الجغرافية وزيادة التوازن الإقليمي للتنمية .
8. خلق قيم مضافة للموارد والإمكانات المحلية .
9. تحسين صورة توزيع الدخل والثروة .
10. خلق ودعم مجالات للتصدير غير المجالات التقليدية .

الدراسات السابقة :

من الدراسات السابقة التي تناولت هذا الموضوع :

أولا : بالنسبة لعناقيد التصنيع :

1. دراسة (الفقهاء، 2018) بعنوان: أسباب محدودية دور العناقيد الصناعية في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة في فلسطين.

استهدفت الدراسة تحليل الأسباب التي تحول دون قدرة العناقيد الصناعية على الإسهام في تحقيق المزايا التنافسية المستدامة للاقتصاد الفلسطيني وقد تناولت الدراسة دور الحكومة ودور منظمات الأعمال في تحقيق هذا الدور ، كما تناولت الدراسة مدى وجود عناقيد صناعية فاعلة في الاقتصاد الفلسطيني .

وقد خلصت الدراسة إلى أن هناك معوقات تحول دون التطور العنقودي بقطاع الصناعة بسبب التوجه القطاعي والمؤثرات الخارجية على التنمية الاقتصادية وأيضاً بسبب المنافسة الحادة وأوصت الدراسة إلى ضرورة العمل التكافلي بين كافة الأطراف الفاعلة بما يسهم في تطور العناقيد الصناعية وبما يساهم في النهوض بالاقتصاد الفلسطيني بشكل عام .

ISSN : 2410-1818

2. **دراسة (Belkacem and Moussi 2017) بعنوان :**

(The detection of industrial clusters in Algeria)

وقد استهدفت هذه الدراسة إبراز دور العناقيد الصناعية في النمو بالاقتصاد الجزائري وتوطيد موقف الصناعة – وتعظيم قدرتها على المنافسة ، وقد خلصت هذه الدراسة إلى أن مؤسسات قطاع الصناعة يعوزها القدرة على المنافسة ، كما أنها تنم لاقتصاد ريعي، وقد أوصت الدراسة إلى ضرورة النهوض بقطاع الصناعة وذلك من خلال توجيه الدعم المالي والمتوفر من الاحتياطيات المالية الناتجة عن الثروة النفطية ، كما أوصت الدراسة بضرورة عمل عناقيد صناعية وذلك في المناطق الصناعية مثل تيزي اوزو ، سطيف وهران مما يساهم بشكل فاعل في النهوض بقطاع الصناعة ، وفي الاقتصاد الجزائري ككل .

3. **دراسة (زيادي، 2017) بعنوان: العناقيد الصناعية كاستراتيجية لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجزائر.**

استهدفت الدراسة توضيح الدور الاستراتيجي لعناقيد التصنيع في زيادة القدرات الإنتاجية والتنافسية للدولة ،وقد خلصت الدراسة إلى أنه يمكن للعناقيد أن تلعب ذلك الدور من خلال التعامل الكمي ، وإدخال تكنولوجيا متقدمة والنهوض بالعمالة والعنصر البشري بشكل عام مما يحقق خفض في التكلفة وبالتالي الارتقاء بجودة المنتج وزيادة القدرة التنافسية .

4. **دراسة (حدادة والحاج ، 2017) بعنوان: متطلبات تطبيق العناقيد الصناعية لإعادة هيكلة وتأهيل قطاع الصناعة الغذائية – دراسة حالة – في الطماطم الصناعية الجزائرية**

استهدفت الدراسة دور العناقيد الصناعية في زيادة القدرة التنافسية على المستويين المحلي والدولي ، وقد خلصت الدراسة إلى أن العناقيد الصناعية يمكنها أن تلعب ذلك الدور من خلال خلق روابط تكاملية أمامية وخلفية بين مفردات العنقود المختلفة مما يساعد على خلق قيم مضافة للمنتج تزداد حلقاتها تباعاً وتساهم في زيادة تنافسية هذا المنتج ، وقد تم تطبيق ذلك على قطاع الطماطم .

5. **دراسة (الموسوي، 2017) بعنوان : دور العناقيد الصناعية في تطوير القدرة التنافسية للقطاع الصناعي**

استهدف البحث دراسة استراتيجية العناقيد الصناعية ودورها في تطوير القدرة التنافسية ، وقد خلص البحث إلى دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة من خلال عناقيد الصناعية واتخاذها كآلية عمل يمكنها تطوير قدراتها التنافسية محلياً وعالمياً ، وقد تناول البحث ذلك من خلال التركيز على ثلاث محاور ، المحور الأول تناول مفهوم العناقيد وأهميتها وخصائصها ، فيما ركز المحور

ISSN : 2410-1818

الثاني على مفهوم القدرة التنافسية وأهميتها ومحدداتها ، وجاء المحور الثالث ليبحث كيفية تطوير القدرة التنافسية لتلك الصناعات من خلال العناقيد الصناعية .

6. **دراسة (الموسوي، 2017) بعنوان: إمكانية تطبيق استراتيجية العناقيد الصناعية في العراق**

استهدفت الدراسة تحديد فرص تطبيق العناقيد الصناعية بدولة العراق ، وقد أوضحت الدراسة أن القطاع الصناعي يواجه عدداً من التحديات حيث تتضاءل نسبة مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي عام بعد عام حتى بعد التوجه لاقتصاد السوق حيث يفتقر القطاع إلى التطوير أو التحديث وتخلف الإدارة والتنظيم وطرق الإنتاج وأدواته ، وقد خلصت الدراسة إلى أن استراتيجية العناقيد الصناعية تعد واحدة من الآليات الهامة ، والتي يمكن الارتكان إليها لتطوير وتنمية هذا القطاع ومن ثم زيادة قدراته وإمكاناته .

7. **(دراسة طرشي، 2015) بعنوان: "العناقيد الصناعية كمدخل لتعزيز مكانة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري ".**

وقد استهدفت هذه الدراسة إلى تعظيم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في عملية التنمية ، وقد خلصت هذه الدراسة إلى أن تأثير الصناعات الكبيرة الحجم على التنمية تأثير محدود ، كما أن تطوير تلك المؤسسات وتنميتها يعتمد على الحكومة إلى حد كبير ، وقد أوصت الدراسة بضرورة الاعتماد على العناقيد الصناعية كآلية هامة لتحيق التكامل بين المؤسسات الكبيرة وبين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ، كما رأت الدراسة أن العناقيد يمكن من خلالها تكوين قاعدة صناعية تحقق ميزة تنافسية تساعد على البقاء والنمو.

8. **دراسة (Paulette, 2014) بعنوان :**

Cluster Maghreb-vers un madile de cluster Maghrerbin specifique.

استهدفت الدراسة إلى إلقاء الضوء على دور العناقيد الصناعية في تحقيق التنمية المشتركة بين ضفتي البحر المتوسط وقد ركزت الدراسة على دول شمال أفريقيا(تونس ، الجزائر، المغرب) وقد أوضحت الدراسة على أن هناك بالفعل تداخل في عدد من المشاريع بين ضفتي البحر المتوسط ، وقد تم وضع عدد من السياسات والإجراءات التي تدعم هذا التداخل وتقويه ، وكل دولة من الدول محل الدراسة تطور نموذجاً خاص بها وفق ما يتناسب مع مصالحها وسياساتها ، وقد خلصت الدراسة إلى ضرورة التركيز على قطاع الصناعة وخاصة الغذائية وذلك لأهميته الاستراتيجية بهذه البلدان .

ISSN : 2410-1818

9. دراسة (Pascal, 2006) بعنوان :

Analyse Filere transformation de la Tomate en Algerie

وقد خلصت الدراسة إلى ضرورة تطوير وتنمية قطاع الزراعة حيث يمثل المنبع لقطاع الطماطم المحولة ، وأيضا بهدف تطوير أصناف جديدة من الطماطم نوعياً وكمياً ، كما خلصت الدراسة أيضاً إلى ضرورة إقامة روابط قوية بين المزارعين والمصنعين بما يخلق ترابط حقيقي بين مختلف العاملين بالقطاع ، فضلا عن ضرورة إعادة هيكلة القطاع لتعزيز قدراته التحويلية مع إعطاء أهمية أكبر للجانب التجاري لتحسين المردود التجاري للمؤسسات ودعم هذه المؤسسات بما يمكنها من زيادة قدراتها التنافسية إقليمياً وعالمياً .

ثانيا : بالنسبة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة :

1) دراسة (بوسالم ، 2018) بعنوان : الصعوبات والعراقيل التي تواجه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر .

تسعي الدراسة إلى معرفة العراقيل والتحديات التي تواجه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر وإبراز دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في عملية التصنيع أي مدى قدرة تلك الصناعات على توفير فرص عمل في مجال التصنيع ، وقد نوهت الدراسة إلى أن الاستفادة من هذه الصناعات لا يزال محدود نظراً لما يواجهها من مشاكل ومعوقات إدارية وتسويقية وتمويلية .

2) دراسة (القواسمة ، 2018) بعنوان : واقع المشروعات الصغيرة من وجهة نظر القائمين عليها ، دراسة ميدانية على عدد من المشروعات الصغيرة في محافظة اربد ، الأردن .

تهدف الدراسة إلى إلقاء الضوء على واقع المشروعات الصغيرة في الأردن من وجهة نظر القائمين عليها ومعرفة نقاط القوة ونقاط الضعف التي تواجه هذه المشروعات ، والتعرف على دور هذه المشروعات وإسهامها في الاقتصاد الوطني وخاصة مدى قدرتها على الحد من البطالة ، وقد توصلت الدراسة إلى أن أهم التحديات التي تواجه تلك المشروعات هي منافسة المنتجات المثيلة .

3) دراسة (كاظم، 2017) بعنوان : الصناعات الصغيرة والمتوسطة وأثرها في تحقيق التنمية الاقتصادية " نموذج الجزائر"

استهدفت الدراسة بحث دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الجزائر في تحقيق التنمية الاقتصادية وذلك من خلال دراسة مدى إمكانية تحريك القوى العاملة باتجاه عملية التصنيع ، وقد خلصت الدراسة إلي أن قطاع الصناعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الجزائر يمكن أن يلعب دور أكبر في عملية التنمية الاقتصادية خاصة فيما يتعلق بالقدرة على خلق وتوفير فرص العمل .

ISSN : 2410-1818

4) **دراسة (التائب ، 2017) بعنوان : دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المستدامة في ليبيا ، دراسة تطبيقية (1995-2014).**

استهدفت الدراسة بحث دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة ومدى مساهمتها في تحقيق التنمية المستدامة بليبيا وذلك خلال الفترة من 1995 حتى 2014 ، وقد خلصت الدراسة إلى تنامي ذلك الدور حيث أن تلك الصناعات باتت تمثل العمود الفقري للاقتصاد القومي خاصة في الدول النامية وقد تزايد الاهتمام بها مع زيادة التقدم الاقتصادي .

5) **دراسة (عبد المعطي ، 2017) بعنوان : النهوض بالصناعات الصغيرة في مصر**

وقد تناولت الدراسة سبل وآليات النهوض بالصناعات الصغيرة في مصر وذلك نظراً لأهمية الدور الذي تلعبه هذه الصناعات في التنمية الاقتصادية ، وقد استهدفت الدراسة تحديد الوسائل والآليات التي يمكن من خلالها النهوض بتلك الصناعات ، وقد خلصت الدراسة إلى ضرورة إنشاء كيان موحد (إطار مؤسسي) لتنميتها ، ووضع استراتيجية للنهوض بها مع ضرورة وضع تشريع لها وتهيئة الفرص التسويقية أمام منتجاتها مع وجود خريطة استثمارية لمشروعاتها .

6) **دراسة (إدريس ، 2016) بعنوان : دور المشاريع الصغيرة والمتوسطة في علاج مشكلة البطالة**

استهدفت الدراسة تحديد الدور الذي يمكن أن تلعبه المشروعات الصغيرة والمتوسطة لإيجاد الحلول المناسبة لعلاج مشكلة البطالة ، خاصة لما لهذه المشكلة من آثار سلبية ، وقد تناولت الدراسة مفهوم البطالة وأسبابها وأنواعها وأيضا مفهوم الصناعات الصغيرة والمتوسطة وخصائصها وأهميتها ، وقد خلصت الدراسة إلى أهمية ذلك الدور الذي يمكن أن تؤديه تلك الصناعات في علاج مشكلة البطالة والحد منها .

7) **دراسة (علوب ، 2016) بعنوان : الصناعات الصغيرة والحرفية في مصر ، المقومات والمعوقات .**

استهدفت الدراسة إلقاء الضوء على واقع الصناعات الصغيرة والحرفية في مصر من خلال مناقشة أهم نقاط القوة والمقومات الفاعلة التي تملكها تلك الصناعات ، وأيضا إبراز أهم المعوقات ونقاط الضعف (أي من داخل التنظيم ذاته) التي تواجه هذه الصناعات ، وقد خلصت الدراسة الي ضرورة تقوية وتعضيد دور هذه الصناعات من خلال وضع تعريف إجرائي لها ومعالجة المشكلات المؤسسية التي تواجهها وفي مقدمتها تعدد جهات الإشراف وأيضا ضرورة الأخذ بالأسلوب العلمي في إدارتها

8) **دراسة (عبد المنعم ، 2015) بعنوان : النهوض بالمشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في الدول العربية .**

تهدف هذه الدراسة إلى رصد أثر التحولات والتغيرات العالمية على هذه المشروعات في الدول العربية وذلك توطئة للتوصل لآليات مناسبة للنهوض بتلك المشروعات لتلعب دورها المناسب في تحقيق التنمية

ISSN : 2410-1818

الاقتصادية بتلك الدول حيث تري الدراسة أن هذه المشروعات بمثابة قاطرة لدفع التنمية لتلك البلدان ، وقد خلصت الدراسة إلى أنه أصبح لزاماً على تلك الدول تبني سياسات ومبادرات للنهوض بتلك الصناعات واستهداف مستويات من النمو والتطوير يمكن تحقيقها .

9) دراسة (حامد ، 2015) بعنوان : الصناعات الصغيرة والحرفية كصناعة مغذية في مصر

استهدفت الدراسة إبراز دور الصناعات الصغيرة والحرفية في مصر في تغذية القطاعات الإنتاجية حيث أوضحت الدراسة أن التطورات التكنولوجية اتجهت نحو ترابط وتكامل العمليات الصناعية والمراحل الإنتاجية وقد خلصت الدراسة إلى أن تلك التكنولوجيا أصبحت أكثر قابلية لتجزئة العمليات والمراحل الإنتاجية على نحو يجعل من الممكن توزيعها على مصانع صغيرة غير الحرفية تغذي شركات كبيرة ، تلك الشركات التي تتفرغ بدورها لتصبح أكثر تخصصاً في الهياكل الأساسية للمنتج .

10) دراسة (ساطي ، 2013) بعنوان : دور الصناعات الصغيرة في توفير فرص العمل : دراسة ميدانية على الصناعات الصغيرة في مدينة بنغازي

هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع الصناعات الصغيرة في مدينة بنغازي من خلال دراسة أهم المشكلات التي تواجهها ، وتحديد مدي قدرة تلك الصناعات في مدينة بنغازي على توفير فرص العمل وقد توصلت الدراسة إلى أنه يمكنها توفير فرص عمل لليبيين ويمكنها المساهمة في حل مشكلة البطالة .

11) دراسة (الأسرج ، 2012) بعنوان : تنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية

استهدفت الدراسة إلقاء الضوء على واقع الصناعات الصغيرة والمتوسطة بالدول العربية وتحديد أهم المعوقات والتحديات التي تواجهها ، وقد تم الوصول للسياسات المناسبة لتنميتها وتطويرها وقد خلصت الدراسة إلى أن هناك تحديات تواجه تلك الصناعات بالدول العربية يأتي في مقدمتها اختلاف التعاريف والمفاهيم لها من دولة لأخرى ، على الرغم من فرص تلك الصناعات في خلق فرص العمل والحد من البطالة.

ويكمن الاختلاف بين تلك الدراسة والدراسات السابقة في أن الدراسة موضوع البحث تسلط الضوء على دور العناقيد الصناعية كفاعل رئيس في تنمية إمكانات المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتطوير قدراتها ، وذلك من خلال دراسة دور العناقيد على تنمية القدرات البشرية سواء للمنظمين أو المخططين وأيضا العمالة الحرفية ، كما تركز الدراسة أيضا على دور العناقيد في تطوير القدرات والمقومات المادية لتلك المشروعات سواء من حيث جودة المنتج الحرفي وأيضا جودة الخامة مرورا بكفاءة التجهيز الآلي وصولا لتحديد دور العناقيد في تحقيق التكامل بين المشروعات الصغيرة والمتوسطة المكونة للعنقود .

ISSN : 2410-1818

المشكلة البحثية :

في ضوء قراءة الباحث للدراسات السابقة ، فإن المشكلة البحثية تدور حول وضع إجابة على تساؤل رئيسي حول دور عناقيد التصنيع في تنمية وتطوير قدرات وإمكانات المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت ؟ وينبثق منه الأسئلة الآتية :

1) ما دور عناقيد التصنيع في غرس وتنمية مفهوم الجودة لدي المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت ؟
2) ما دور عناقيد التصنيع في تنمية المهارات الإدارية والقدرات التنظيمية بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت ؟
3) ما دور عناقيد التصنيع في الارتقاء بمهارات العمالة الحرفية بدولة الكويت ؟

أهداف الدراسة:

يسعي الباحث من خلال الدراسة محل البحث إلي تحقيق الأهداف التالية :

1- التعرف على مدي وجود علاقة بين عناقيد التصنيع وبين تنمية وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت وذلك من خلال :

- التعرف على التوجهات البحثية بالدراسات السابقة في مجال عناقيد التصنيع .
- التعرف على اثر عناقيد التصنيع على المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت .

فرضيات البحث :

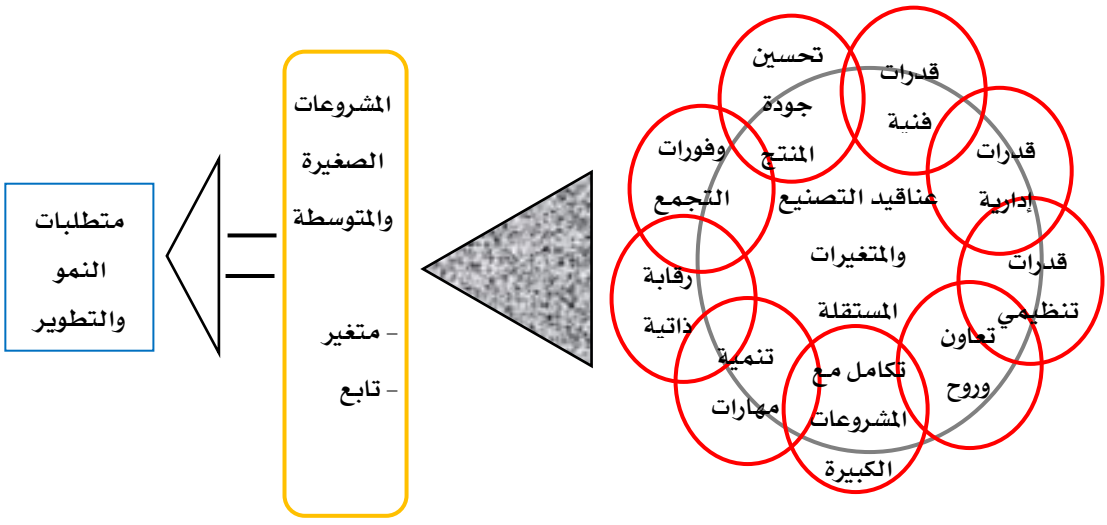
في ضوء المشكلة البحثية وخلفياتها يمكن تكوين الفروض التالية :

1. أن عناقيد التصنيع تنمي وتطور قدرات و إمكانات المشروعات الصغيرة و المتوسطة بدولة الكويت .
2. أن عناقيد التصنيع ترسخ لمفهوم الجودة لدى المشروعات الصغيرة و المتوسطة بدولة الكويت .
3. أن عناقيد التصنيع تأصل لمفهوم التكاملية مع المشروعات الكبيرة بدولة الكويت .
4. أن عناقيد التصنيع تطبق مبدأ التخصص وتقسيم العمل بالمشروعات الصغيرة و المتوسطة بدولة الكويت .
5. أن عناقيد التصنيع تحقق التعاون و العمل الجماعي وروح الفريق بالمشروعات الصغيرة و المتوسطة بدولة الكويت .
6. أن عناقيد التصنيع ترفع قدرات و مهارات العامل الحرفي بدولة الكويت .

ISSN : 2410-1818

المتغيرات البحثية ونموذج الدراسة :

ويشير النموذج التالي إلي علاقة متغيرات الدراسة :



شكل رقم (1)

نموذج العلاقات البحثية

منهجية الدراسة :

استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي لبناء التأصيل النظري للموضوع محل البحث عناقيد التصنيع كمدخل لتفعيل دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت ، كما أن منهجية البحث اعتمدت على أن تقترن الدراسة النظرية بدراسة ميدانية من خلال عينه عشوائية وذلك لقياس واختبار فرضيات البحث باستخدام أداة قياس تتمثل في قائمة استقصاء تتضمن عدداً من الأبعاد وهي أبعاد النمو والتطوير المستهدف من عناقيد التصنيع تحقيقها بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت .

ISSN : 2410-1818

التقرير الإحصائي

أولا: مجتمع البحث واختيار العينة محل الدراسة:

1- مجتمع الدراسة:

يشمل مجتمع الدراسة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في دولة الكويت.

2- عينة الدراسة:

تتكون عينة الدراسة من 100 فرد من القائمين على المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت تم اختيارهم باستخدام العينة العشوائية البسيطة.

جدول توزيع عينة الدراسة

جدول رقم (1)

عدد القوائم المسلمة	عدد القوائم المستلمة	عدد القوائم الصالحة للتحليل	نسبة الاستجابة
110	**103**	**100**	**%90.90**

ثانيا: أسلوب التحليل الإحصائي:

تم استخدام بعض المفاهيم الإحصائية في هذه الدراسة كما يلي:

1- **الأهمية النسبية:**

تم حساب الأهمية النسبية لكل عبارة من عبارات أبعاد الدراسة وذلك بهدف ترتيب أهم العبارات (المتغيرات) داخل كل بعد من أبعاد الدراسة ويتم حساب الأهمية النسبية من خلال العلاقة الآتية:

$$\text{الأهمية النسبية} = \frac{\text{مج (ت} \times \text{و)}}{\text{ن} \times \text{و}_{\text{❖}}}$$

حيث ت = التكرار المقابل لكل استجابة

و = الدرجة المقابلة لكل استجابة

و❖ = أكبر درجة استجابة (5)

ن = إجمالي عينة الدراسة

ISSN : 2410-1818

2- **اختبار الإشارة:**

اختبار الإشارة هو اختبار فروض لا معلمي, يتم باستخدام إحصاء وليكسون للعينة الواحدة, ومنه نتمكن من معرفة هل هناك اتجاه عام + أو – أم لا يوجد اتجاه معين (محايدة) داخل مجتمع.

3- **مقياس ليكرت الخماسي**

تستخدم بصفة عامة مقايس ليكرت لمعرفة الاتجاه العام لأراء المستجيبين للإجابة على أسئلة الرفض و القبول المتدرجة (المعروفة بسلم ليكرت) و في البداية كان يستخدم المقياس الثنائي (موافق أو غير موافق) ثم ظهر المقياس ثنائي القطب (سلم ليكارت) فتطور من مقياس ليكرت الثلاثي (موافق – محايد – غير موافق) ليصل الرباعي و الخماسي حتى وصل لمقياس ليكرت التسيعي.

4- **الموثوقية ومعامل الصدق**

تستخدم الموثوقية لإجراء اختبار الثبات لأسئلة الاستبيان المستخدمة في جمع البيانات باستخدام إحدى معاملات الثبات مثل ألفا كرونباخ , و تتراوح قيم ألفا كرونباخ بين الصفر و الواحد و كلما ارتفعت قيم معامل الثبات و اقتربت من الواحد دل ذلك على زيادة الثبات في البيانات , أما معامل الصدق فهو يساوي جذر معامل الثبات و يدل على أن المقياس يقيس ما وضع لقياسه و يتراوح قيمته أيضا بين الصفر و الواحد و كلما اقترب من الواحد دل ذلك على زيادة صدق المقياس .

ثالثا: التحليل الإحصائي للبيانات

بعد ترميز وتفريغ البيانات وإدخالها للحاسب الآلي، تم استخدام البرنامج الإحصائي (SPSS) في إجراء التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة التطبيقية على النحو التالي:

أولاً : الموثوقية ومعامل الصدق

ثانيا : التوزيع التكراري والأهمية النسبية و اتجاه مقياس ليكرت الخماسي

ثالثا : اختبارات الفروض

ويتناول الباحث كل عنصر من العناصر السابقة بشيء من التفصيل كما يلي:

أولا : الموثوقية و معامل الصدق:

- تم حساب موثوقية الاستبيان من خلال معامل ألفا كرونباخ لكل محور من محاور الدراسة على حدي و لكل الدراسة ككل و تم أيضا حساب معامل الصدق كما هو موضح بالجدول الآتي :

ISSN : 2410-1818

جدول رقم (2)

المحور	عدد المفردات	معامل ألفا كرونباخ	معامل الصدق الذاتي
الأول	**8**	**0.797**	**0.893**
الثاني	**6**	**0.789**	**0.888**
الثالث	**4**	**0.730**	**0.854**
الرابع	**4**	**0.796**	**0.892**
الخامس	**5**	**0.723**	**0.850**
السادس	**6**	**0.774**	**0.880**
الدراسة ككل	**33**	**0.749**	**0.865**

المصدر ملحق رقم (1)

و من الجدول السابق يتضح إن قيم معاملات ألفا كرونباخ مرتفعة مما يعكس مدي ثبات البيانات في كل محور من محاور الدراسة و في كل الدراسة بصفة عامة, و أيضا ان قيم معاملات صدق المفردات مرتفعة مما يعكس مصداقية المقياس.

- ويمكننا استخدام مقياس أخر للصدق يسمي بصدق الاتساق عن طريق حساب معاملات الارتباط بين الدرجة الكلية للمقياس وكل بعد من أبعاد المقياس باستخدام معامل ارتباط سبيرمان (وذلك نظرا لعدم خضوع المحاور الفرعية للتوزيع الطبيعي كما هو موضح في ملحق 4).

جدول رقم (3)

م	الأبعاد	معامل الارتباط مع الدرجة الكلية للمقياس	القيمة الاحتمالية
1	المحور الأول	*0.428	0.00
2	المحور الثاني	*0.348	0.00
3	المحور الثالث	*0.279	0.00
4	المحور الرابع	*0.269	0.00
5	المحور الخامس	*0.306	0.00
6	المحور السادس	*0.464	0.00

*** دال عند مستوى (0.05)**

ISSN : 2410-1818

المصدر: ملحق رقم 4

يتضح من الجدول السابق: أن جميع معاملات الارتباط بين الدرجة الكلية لإجمالي المقياس وأبعاد المقياس معنوية عند مستوي دلالة إحصائية يساوي 0.05 ، مما يدل على صدق جميع أبعاد المقياس.

ثانيا- التوزيع التكراري والأهمية النسبية :

المحور الأول

يحتوي المحور الأول على 8 عبارات حول أن عناقيد التصنيع تنمي قدرات وإمكانات المشروع الصغير والمتوسط. و قد تم حساب التوزيع التكراري والأهمية النسبية واتجاه مقياس ليكرت لكل عبارة على حدي

جدول رقم (9)

العبارة		موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق على الإطلاق	المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية %	اتجاه ليكرت
1- إن كل ما سبق من شانه تنمية قدرات و إمكانات المشروع الصغير والمتوسط.	التكرار	8	73	5	7	7	3.68	0.97	73.60	موافق
	النسبة المئوية	8	73	5	7	7				
2- إن عناقيد التصنيع تحتاج لوحدة حرفية بها تجهيز آلي حديث وتكنولوجيا متطورة.	التكرار	82	5	5	2	6	4.55	1.10	91.00	موافق بشدة
	النسبة المئوية	82	5	5	2	6				
3- إن عناقيد التصنيع	التكرار	5	70	7	9	9	3.53	1.04	70.60	موافق

ISSN : 2410-1818

تحتاج لعمالة حرفية مؤهلة علميا وعمليا.	النسبة المئوية	5	70	7	9	9				
4- أن عناقيد التصنيع تحقق رفع الوعي الحرفي بشكل عام.	التكرار	3	12	72	10	3	3.02	0.68	60.40	محايد
	النسبة المئوية	3	12	72	10	3				
5- أن عناقيد التصنيع تحقق حراك صاعد للمشروعات الصغيرة من ورشة حرفية ومن مصنع صغير لمصنع متوسط.	التكرار	78	2	8	6	6	4.40	1.22	88.00	موافق بشدة
	النسبة المئوية	78	2	8	6	6				
6- أن عناقيد التصنيع تكسب المشروعات الصغيرة قيم جديدة	التكرار	75	8	8	8	1	4.48	1.01	89.60	موافق بشدة
	النسبة المئوية	75	8	8	8	1				

ISSN : 2410-1818

مثل الجودة، والتوافق البيئي، والعمل الجماعي والتحسين المستمر.									
7- أن عناقيد التصنيع ترفع مهارات التفاوض لدى القائمين على المشروعات الصغيرة.	التكرار	7	67	8	11	7	3.56	1.02	71.20	موافق
	النسبة المئوية	7	67	8	11	7				
8- أن عناقيد التصنيع ترفع القدرات الإدارية والتنظيمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.	التكرار	75	13	4	-	8	4.47	1.14	89.40	موافق بشدة
	النسبة المئوية	75	13	4	-	8				
المتوسط المرجح لإجمالي المحور الأول هو 3.96										موافق

المصدر ملحق رقم (2) و (3)

ويتضح من الجدول السابق ان اتجاه آراء عينة الدراسة هو الموافقة على أن عناقيد التصنيع تعظم قدرات وإمكانات المشروع الصغير والمتوسط.

ISSN : 2410-1818

المحور الثاني

يحتوي المحور الثاني على 6 عبارات حول أن عناقيد التصنيع ترسخ لمفهوم الجودة لدى المشروعات الصغيرة والمتوسطة, و قد تم حساب التوزيع التكراري والأهمية النسبية واتجاه مقياس ليكرت لكل عبارة على حدي

جدول رقم (4)

العبارة		موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق على الإطلاق	المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية %	اتجاه ليكرت
1- إن العمل ضمن العنقود الصناعي يزيد من القدرات التنافسية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.	التكرار	76	5	8	4	7	4.39	1.22	87.80	موافق بشدة
	النسبة المئوية	76	5	8	4	7				
2- إن العمل ضمن العنقود الصناعي يتطلب الإنتاج الكمي النمطي المتماثل الوحدات.	التكرار	81	3	3	7	6	4.46	1.21	89.20	موافق بشدة
	النسبة المئوية	81	3	3	7	6				
3- أن العمل ضمن	التكرار	74	7	8	3	8	4.36	1.24	87.20	موافق بشدة

ISSN : 2410-1818

العنقود الصناعي يتطلب عمالة حرفية قادرة على الإنتاج وفق رسم هندسي محدد.	النسبة المئوية	74	7	8	3	8				
4- إن العمل ضمن العنقود الصناعي يتطلب تصميم جيد للمنتج.	التكرار	5	73	3	10	9	3.55	1.05	71.00	موافق
	النسبة المئوية	5	73	3	10	9				
5- إن العمل ضمن العنقود الصناعي يتطلب أن يتوافر بالوحدة الحرفية أدوات ومعدات القياس والضبط والتفتيش.	التكرار	5	11	68	8	8	2.97	0.85	59.40	محايد
	النسبة المئوية	5	11	68	8	8				
6- أن العمل ضمن	التكرار	4	74	7	7	8	3.59	0.98	71.80	موافق

ISSN : 2410-1818

العنقود الصناعي يتطلب استخدام خامات جيدة.	النسبة المئوية	**4**	**74**	**7**	7	8				
المتوسط المرجح لإجمالي المحور الثاني هو 3.89										موافق

المصدر ملحق رقم (2) و (3)

ويتضح من الجدول السابق أن اتجاه آراء عينة الدراسة هو الموافقة على أن عناقيد التصنيع ترسخ لمفهوم الجودة لدى المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

المحور الثالث

يحتوي المحور الثالث على4 عبارات حول أن عناقيد التصنيع تؤصل لمفهوم التكاملية مع المشروعات الكبيرة. و قد تم حساب التوزيع التكراري والأهمية النسبية واتجاه مقياس ليكرت لكل عبارة على حدي

جدول رقم (5)

العبارة		موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق على الإطلاق	المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية %	اتجاه ليكرت
1 - أن تكامل حدات العنقود مع المشروعات الكبيرة يوفر في وقت الإنجاز والتسليم	التكرار	79	4	4	4	9	4.40	1.29	88.00	موافق بشدة
	النسبة المئوية	79	4	4	4	9				

ISSN : 2410-1818

2- أن عناقيد التصنيع تقوم على أساس المشروع الصغيرة كمشروع مغذي ومكمل.	التكرار	6	75	8	3	8	3.68	0.94	73.60	موافق
	النسبة المئوية	6	75	8	3	8				
3- أن تكامل وحدات العنقود مع المشروعات الكبيرة يحقق وفر تكاليفي	التكرار	4	6	75	8	7	2.92	0.76	58.40	محايد
	النسبة المئوية	4	6	75	8	7				
4- أن تكامل وحدات العنقود مع المشروعات الكبيرة يحقق جودة أعلى للمنتج.	التكرار	82	2	3	7	6	4.47	1.21	89.40	موافق بشدة
	النسبة المئوية	82	2	3	7	6				
المتوسط المرجح لإجمالي المحور الثالث هو 3.87										موافق

المصدر ملحق رقم (2) و (3)

ويتضح من الجدول السابق أن اتجاه آراء عينة الدراسة هو الموافقة على أن عناقيد التصنيع تؤصل لمفهوم التكاملية مع المشروعات الكبيرة.

ISSN : 2410-1818

المحور الرابع

يحتوي المحور الرابع على 4 عبارات حول أن عناقيد التصنيع تطبق مبدأ التخصص وتقسيم العمل بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة, و قد تم حساب التوزيع التكراري والأهمية النسبية واتجاه مقياس ليكرت لكل عبارة على حدي

جدول رقم (6)

العبارة		موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق على الإطلاق	المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية ٪	اتجاه ليكرت
1- أن العمل ضمن العنقود يتطلب عدم التداخل أو التعارض بين عمل وحدات العنقود.	التكرار	6	70	11	6	7	3.62	0.95	72.40	موافق
	النسبة المئوية	6	70	11	6	7				
1- أن عناقيد التصنيع تشير إلى تخصص كل وحدة في مرحلة إنتاجية بعينها أو عملية صناعية دون غيرها.	التكرار	78	4	7	6	5	4.44	1.17	88.80	موافق بشدة
	النسبة المئوية	78	4	7	6	5				

ISSN : 2410-1818

2- أن عناقيد التصنيع تتطلب أن يوزع العمل و الإنتاج على وحدات العنقود (إنتاجية وخدمية) وصولا للمنتج النهائي.	التكرار	7	6	75	5	7	3.01	0.82	60.20	محايد
	النسبة المئوية	7	6	75	5	7				
3- إن العمل ضمن العنقود يتطلب حسن توزيع العمل بين مفردات العنقود المختلفة.	التكرار	73	6	10	6	5	4.36	1.19	87.20	موافق بشدة
	النسبة المئوية	73	6	10	6	5				
المتوسط المرجح لإجمالي المحور الرابع هو 3.86										موافق

المصدر ملحق رقم (2) و (3)

ويتضح من الجدول السابق إن اتجاه آراء عينة الدراسة هو الموافقة على أن عناقيد التصنيع تطبق مبدأ التخصص وتقسيم العمل بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

ISSN : 2410-1818

المحور الخامس

يحتوي المحور الخامس على 5 عبارات حول أن عناقيد التصنيع تحقق التعاون والعمل الجماعي وروح الفريق بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة, و قد تم حساب التوزيع التكراري والأهمية النسبية واتجاه مقياس ليكرت لكل عبارة على حدي

جدول رقم (7)

العبارة		موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق على الإطلاق	المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية %	اتجاه ليكرت
1- أن العمل ضمن العنقود الصناعي يحقق الاتصال بين مفرداته.	التكرار	5	71	8	7	9	3.56	1.02	71.20	موافق
	النسبة المئوية	5	71	8	7	9				
2- أن العمل ضمن العنقود يعني أن كل مفردة حرفية تكمل عمل المفردة الحرفية الأخرى.	التكرار	82	2	2	6	8	4.44	1.27	88.80	موافق بشدة
	النسبة المئوية	82	2	2	6	8				

ISSN : 2410-1818

3- أن العمل ضمن العنقود يعني إنه لا يمكن للمفردة الحرفية بمفردها إنتاج المنتج النهائي.	التكرار	75	4	7	7	7	4.33	1.28	86.60	موافق بشدة
	النسبة المئوية	75	4	7	7	7				
4- إن العمل ضمن العنقود الصناعي قائم على التشاور بين مفرداته لإنتاج منتج متماثل.	التكرار	10	79	4	3	4	3.88	0.78	77.60	موافق
	النسبة المئوية	10	79	4	3	4				
5- أن العمل ضمن العنقود يحتاج لوحدات متباينة المراحل	التكرار	6	8	79	4	3	3.10	0.69	62.00	محايد
	النسبة المئوية	**6**	**8**	**79**	4	3				

ISSN : 2410-1818

الإنتاجية ومختلفة في العمليات الصناعية.										
المتوسط المرجح لإجمالي المحور الخامس هو 3.86										موافق

المصدر ملحق رقم (2) و (3)

ويتضح من الجدول السابق أن اتجاه آراء عينة الدراسة هو الموافقة على أن عناقيد التصنيع تحقق التعاون والعمل الجماعي وروح الفريق بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

المحور السادس

يحتوي المحور السادس على 6 عبارات حول أن عناقيد التصنيع ترفع من قدرات ومهارات العامل الحرفي و قد تم حساب التوزيع التكراري والأهمية النسبية واتجاه مقياس ليكرت لكل عبارة على حدي

جدول رقم (8)

العبارة		بشدة موافق	موافق	محايد	غير موافق	على الإطلاق غير موافق	المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية %	اتجاه ليكرت
1- إن العنقود الصناعي يتطلب عامل حرفي قادر على تطبيق الرقابة الذاتية.	التكرار	77	10	3	3	7	4.47	1.16	89.40	موافق بشدة
	النسبة المئوية	77	10	3	3	7				

ISSN : 2410-1818

2- أن العنقود الصناعي يتطلب عامل حرفي قادر على قراءة التصميم والرسم الهندسي للمنتج.	التكرار	80	3	2	7	8	4.40	1.29	88.00	موافق بشدة
	النسبة المئوية	80	3	2	7	8				
3- أن العنقود الصناعي يحتاج لعامل حرفي قادر على استخدام أدوات القياس والضبط ومعدات التفتيش والمعايرة.	التكرار	2	80	5	3	10	3.61	0.97	72.20	موافق
	النسبة المئوية	2	80	5	3	10				
4- أن العنقود الصناعي يحتاج لعامل حرفي قادر على	التكرار	3	10	68	8	11	2.86	0.85	57.20	محايد
	النسبة المئوية	3	10	68	8	11				

ISSN : 2410-1818

الإنتاج الكمي النمطي.										
5- إن العنقود الصناعي يتطلب تدريب دوري منتظم ومستمر للعامل الحرفي.	التكرار	71	8	8	5	8	4.29	1.28	85.80	موافق بشدة
	النسبة المئوية	71	8	8	5	8				
6- إن العنقود الصناعي يتطلب عامل حرفي يحقق العمل الجماعي وروح الفريق.	التكرار	9	76	6	6	3	3.82	0.80	76.40	موافق
	النسبة المئوية	9	76	6	6	3				
المتوسط المرجح لإجمالي المحور السادس هو 3.91										موافق

المصدر ملحق رقم (2) و (3)

ويتضح من الجدول السابق أن اتجاه آراء عينة الدراسة هو الموافقة على أن عناقيد التصنيع ترفع من قدرات ومهارات العامل الحرفي.

ثالثا : اختبارات الفروض:

أ - اختبارات جودة التوفيق

من أجل اختبار أن عبارات الاستبيان تخضع للتوزيع الطبيعي، تم استخدام اختبار جودة التوفيق لكلموجروف سميرنوف لجميع عبارات الاستبيان كما هو موضح في الجدول التالي:

ISSN : 2410-1818

جدول رقم (10)

العبارة	إحصاءات كلموجروف سميرنوف	P-Value	نتيجة الاختبار
المحور الأول	0.124	0.00	غير معنوي
المحور الثاني	0.151	0.00	غير معنوي
المحور الثالث	0.241	0.00	غير معنوي
المحور الرابع	0.207	0.00	غير معنوي
المحور الخامس	0.189	0.00	غير معنوي
المحور السادس	0.166	0.00	غير معنوي
إجمالي الاستبيان	0.113	0.00	غير معنوي

مصدر ملحق رقم (4)

ويتضح من الجدول السابق: رفض الفرضي الصفري, لصالح الفرض البديل القائل أن البيانات لا تخضع للتوزيع الطبيعي وذلك لجميع عبارات الاستبيان عند مستوي معنوية 0.05

ب - ختبار الإشارة:

في ظل عدم خضوع العبارات والمحاور الرئيسية للتوزيع الطبيعي (كما هو موضح باستخدام اختبارات جودة التوفيق للتوزيع الطبيعي ملحق 4) تم استخدام الإحصاء اللامعلمي وبالتحديد اختبار الإشارة لبحث الفروض التالية:

الفرض الأول:

لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصائية حول أن عناقيد التصنيع تنمي قدرات وإمكانات المصنع الصغير والمتوسط وذلك عند مستوي معنوية 0.05

الفرض الثاني :

لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصائية حول أن عناقيد التصنيع ترسخ لمفهوم الجودة لدى الصناعات الصغيرة والمتوسطة وذلك عند مستوي معنوية 0.05

الفرض الثالث :

لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصائية حول أن عناقيد التصنيع تؤصل لمفهوم التكاملية مع الصناعات الكبيرة وذلك عند مستوي معنوية 0.05

ISSN : 2410-1818

الفرض الرابع :

لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصائية حول أن عناقيد التصنيع تطبق مبدأ التخصص وتقسيم العمل بالصناعات الصغيرة والمتوسطة وذلك عند مستوي معنوية 0.05

الفرض الخامس :

لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصائية حول أن عناقيد التصنيع تحقق التعاون والعمل الجماعي وروح الفريق بالصناعات الصغيرة والمتوسطة وذلك عند مستوي معنوية 0.05

الفرض السادس :

لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصائية حول أن عناقيد التصنيع ترفع من قدرات ومهارات العامل الحرفي وذلك عند مستوي معنوية 0.05

أولا: الفرض الأول:

نتائج اختبارات الفروض للمحور الأول :

جدول رقم (11)

لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصائية حول أن عناقيد التصنيع تنمي قدرات وإمكانات المشروع الصغير والمتوسط وذلك عند مستوي معنوية 0.05	P –value	الاتجاه	الإشارة
1 - إن عناقيد التصنيع تحتاج لوحدة صناعية بها تجهيز آلي حديث وتكنولوجيا متطورة.	0.00	معنوي	موجبة
2 - إن عناقيد التصنيع تحتاج لعمالة حرفية مؤهلة علميا وعمليا.	0.00	معنوي	موجبة
3 - أن عناقيد التصنيع تحقق رفع الوعي الحرفي بشكل عام.	0.780	غير معنوي	لا توجد
4 - أن عناقيد التصنيع تحقق حراك صاعد للمشروعات الصغيرة من ورشة حرفية ومن مشروع صغير لمصنع متوسط.	0.00	معنوي	موجبة
5 - أن عناقيد التصنيع تكسب المشروعات الصغيرة قيم جديدة مثل الجودة، والتوافق البيئي، والعمل الجماعي والتحسين المستمر.	0.00	معنوي	موجبة
6 - أن عناقيد التصنيع ترفع مهارات التفاوض لدى القائمين على المشروعات الصغيرة.	0.00	معنوي	موجبة

ISSN : 2410-1818

7 - أن عناقيد التصنيع ترفع القدرات الإدارية والتنظيمية بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة.	0.00	معنوي	موجبة
8 - إن كل ما سبق من شانه تنمية قدرات و إمكانات المشروع الصغير والمتوسط.	0.00	معنوي	موجبة
إجمالي المحور الأول	0.00	معنوي	موجبة

مصدر ملحق رقم (4)

مما سبق نرفض الفرض الصفري القائل لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصائية حول أن عناقيد التصنيع تعظم قدرات وإمكانات المشروع الصغير والمتوسط بدولة الكويت وذلك عند مستوي معنوية 0.05وهو اتجاه ايجابي (بالموافقة كما هو موضح سابقا في مقياس ليكرت) .

ثانيا : الفرض الثاني:

نتائج اختبارات الفروض للمحور الثاني

جدول رقم (12)

لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصائية حول أن عناقيد التصنيع ترسخ لمفهوم الجودة لدى المشروعات الصغيرة والمتوسطة وذلك عند مستوي معنوية 0.05	P –value	الاتجاه	الإشارة
1-إن العمل ضمن العنقود الصناعي يتطلب الإنتاج الكمي النمطي المتماثل الوحدات.	0.00	معنوي	موجبة
2- أن العمل ضمن العنقود الصناعي يتطلب عمالة حرفية قادرة على الإنتاج وفق رسم هندسي محدد.	0.00	معنوي	موجبة
3- إن العمل ضمن العنقود الصناعي يتطلب تصميم جيد للمنتج.	0.00	معنوي	موجبة
4- إن العمل ضمن العنقود الصناعي يتطلب أن يتوافر بالوحدة الحرفية أدوات ومعدات القياس والضبط والتفتيش.	0.642	غير معنوي	لا توجد
5- أن العمل ضمن العنقود الصناعي يتطلب استخدام خامات جيدة.	0.00	معنوي	موجبة

ISSN : 2410-1818

6- إن العمل ضمن العنقود الصناعي يزيد من القدرات التنافسية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.	0.00	معنوي	موجبة
إجمالي المحور الثاني	0.00	معنوي	موجبة

مصدر ملحق رقم (4)

مما سبق نرفض الفرض الصفري القائل إنه لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصائية حول أن عناقيد التصنيع ترسخ لمفهوم الجودة لدى المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت وذلك عند مستوي معنوية 0.05وهو اتجاه ايجابي (بالموافقة كما هو موضح سابقا في مقياس ليكرت) .

ثالثا : الفرض الثالث:

نتائج اختبارات الفروض للمحور الثالث :

جدول رقم (13)

لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصائية حول أن عناقيد التصنيع تؤصل لمفهوم التكاملية مع المشروعات الكبيرة وذلك عند مستوي معنوية 0.05	P –value	الاتجاه	الإشارة
1- أن عناقيد التصنيع تقوم على أساس المشروعات الصغيرة كمشروعات مغذية ومكملة.	0.00	معنوي	موجبة
2- أن تكامل وحدات العنقود مع المشروعات الكبيرة يحقق وفر تكاليفي.	0.298	غير معنوي	لا توجد
3- أن تكامل وحدات العنقود مع المشروعات الكبيرة يحقق جودة أعلى للمنتج.	0.00	معنوي	موجبة
4- أن تكامل وحدات العنقود مع المشروعات الكبيرة يوفر في وقت الإنجاز والتسليم.	0.00	معنوي	موجبة
إجمالي المحور الثالث	0.00	معنوي	موجبة

مصدر ملحق رقم (4)

مما سبق نرفض الفرض الصفري القائل إنه لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصائية حول أن عناقيد التصنيع تؤصل لمفهوم التكاملية مع المشروعات الكبيرة وذلك عند مستوي معنوية 0.05وهو اتجاه ايجابي (بالموافقة كما هو موضح سابقا في مقياس ليكرت) .

ISSN : 2410-1818

رابعا : الفرض الرابع:

نتائج اختبارات الفروض للمحور الرابع :

جدول رقم (14)

لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصائية حول أن عناقيد التصنيع تطبق مبدأ التخصص وتقسيم العمل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وذلك عند مستوي معنوية 0.05	P –value	الاتجاه	الإشارة
1- أن عناقيد التصنيع تشير إلى تخصص كل وحدة في مرحلة إنتاجية بعينها أو عملية صناعية دون غيرها.	0.00	معنوي	موجبة
2- أن عناقيد التصنيع تتطلب أن يوزع العمل و الإنتاج على وحدات العنقود (إنتاجية وخدمية) وصولا للمنتج النهائي.	0.934	غير معنوي	لا توجد
3- إن العمل ضمن العنقود يتطلب حسن توزيع العمل بين مفردات العنقود المختلفة.	0.00	معنوي	موجبة
4- أن العمل ضمن العنقود يتطلب عدم التداخل أو التعارض بين عمل وحدات العنقود.	0.00	معنوي	موجبة
إجمالي المحور الرابع	0.00	معنوي	موجبة

مصدر ملحق رقم (4)

مما سبق نرفض الفرض الصفري القائل إنه لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصائية حول أن عناقيد التصنيع تطبق مبدأ التخصص وتقسيم العمل بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة وذلك عند مستوي معنوية 0.05وهو اتجاه ايجابي (بالموافقة كما هو موضح سابقا في مقياس ليكرت) .

خامسا : الفرض الخامس:

نتائج اختبارات الفروض للمحور الرابع :

جدول رقم (15)

لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصائية حول أن عناقيد التصنيع تحقق التعاون والعمل الجماعي وروح الفريق بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة وذلك عند مستوي معنوية 0.05	P –value	الاتجاه	الإشارة
1- أن العمل ضمن العنقود يعني أن كل مفردة حرفية تكمل عمل المفردة الحرفية الأخرى.	0.00	معنوي	موجبة

ISSN : 2410-1818

2- أن العمل ضـــــــمن العنقود يعني إنه لا يمكن للمفردة الحرفية بمفردها إنتاج المنتج النهائي.	0.00	معنوي	موجبة
3- إن العمل ضـمن العنقود الصـناعي قائم على التشـاور بين مفرداته لإنتاج منتج متماثل.	0.00	معنوي	موجبة
4- أن العمل ضـــــمن العنقود يحتاج لوحدات حرفية متباينة المراحل الإنتاجية ومختلفة في العمليات الصناعية.	0.167	غير معنوي	لا توجد
5- أن العمل ضـمن العنقود الصـناعي يحقق الإتصـال بين مفرداته.	0.00	معنوي	موجبة
إجمالي المحور الخامس	0.00	معنوي	موجبة

مصدر ملحق رقم (4)

مما سبق نرفض الفرض الصفري القائل إنه لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصائية حول أن عناقيد التصنيع تحقق التعاون والعمل الجماعي وروح الفريق بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة وذلك عند مستوي معنوية 0.05وهو اتجاه ايجابي (بالموافقة كما هو موضح سابقا في مقياس ليكرت) .

سادسا : الفرض السادس:

نتائج اختبارات الفروض للمحور السادس :

جدول رقم (16)

1. لا يوجـد اتجـاه ذو دلالـة إحصـائية حـول أن عناقيـد التصـنيع ترفـع مـن قـدرات ومهـارات العامـل الحـرفي وذلك عند مستوي معنوية 0.05	2. P –value	3. الاتجاه	4. الإشارة
5. 1- أن العنقود الصـــناعي يتطلب عامل حرفي قادر على قراءة التصميم والرسم الهندسي للمنتج.	6. 0.00	7. معنوي	8. موجبة
9. 2- أن العنقود الصـــناعي يحتاج لعامل حرفي قادر على استخدام أدوات القياس والضبط ومعدات التفتيش والمعايرة.	10. 0.00	11. معنوي	12. موجبة
13. 3- أن العنقود الصـناعي يحتاج لعامل حرفي قادر على الإنتاج الكمي النمطي.	14. 0.074	15. غير معنوي	16. لا توجد

ISSN : 2410-1818

17. 4- إن العنقود الصـــــــناعي يتطلب تدريب دوري منتظم ومســـــتمر للعامل الحريف.	18. 0.00	19. معنوي	20. موجبة
21. 5- إن العنقود الصـناعي يتطلب عامل حريف يحقق العمـــل الجمـــاعي وروح الفريق.	22. 0.00	23. معنوي	24. موجبة
25. 6- إن العنقود الصـناعي يتطلب عامل حريف قادر على تطبيق الرقابة الذاتية.	26. 0.00	27. معنوي	28. موجبة
29. إجمالي المحور السادس	30. 0.00	31. معنوي	32. موجبة

مصدر ملحق رقم (4)

مما ســبق نرفض الفرض الصــفري القائل لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصــائية حول أن عناقيد التصــنيع ترفع من قدرات ومهارات العامل الحريف وذلك عند مســـتوي معنوية 0.05وهو اتجاه ايجابي (بالموافقة كما هو موضح سابقا في مقياس ليكرت) .

مما ســبق نرفض الفرض الصــفري القائل لا يوجد اتجاه ذو دلالة إحصــائية حول أن عناقيد التصــنيع تعظم قدرات وإمكانات المشـــروع الصـــغير والمتوســـط بدولة الكويت وذلك عند مســـتوي معنوية 0.05وهو اتجاه ايجابي (بالموافقة كما هو موضح سابقا في مقياس ليكرت) .

ISSN : 2410-1818

ملخص نتائج الدراسة :

في ضوء الدراسة التطبيقية السابق تناولها يوجز الباحث النتائج التي استخلصها من دراسته العلاقة بين عناقيد التصنيع كمتغير مستقل وبين المشروعات الصغيرة والمتوسطة كمتغير تابع بدولة الكويت في النقاط التالية :

1. تبين النتائج على مستوي الفرضية الأولى صحة وجود علاقة ارتباط بين عناقيد التصنيع وبين تنمية إمكانات المشروع الصغير والمتوسط بدولة الكويت حيث وصلت هذه العلاقة عند مستوي ثقة 0.05 إلى 0.428 وفقا لمعامل الارتباط الأمر الذي يدل على أن عناقيد التصنيع ترتبط بتعظيم إمكانات وقدرات المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت بعلاقة طردية إيجابيه .
2. بينت الدراسة أن هناك تأثير جوهري من عناقيد التصنيع على قدرات وإمكانات المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت حيث أنها (العناقيد) :

- تحتاج إلى تجهيز آلي حديث وتكنولوجيا متطورة بانحراف معياري 1.10 بنسبة 91%.
- تحتاج لعمالة حرفية مؤهلة علمياً وعملياً بانحراف معياري 1.04 بنسيبة 70.6%.
- تحقق رفع الوعي الحرفي بشكل عام بانحراف معياري 0.68 بنسبة 60.4%.
- تحقق حراك صاعد (من مصنع صغير إلى مصنع متوسط) بانحراف معياري 0.22 بنسبة 88%.
- تكسب المشروعات الصغيرة والمتوسطة قيم جديدة مثل الجودة بانحراف معياري 1.01 بنسبة 89.6%.
- ترفع مهارات التفاوض بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة بانحراف معياري 1.02 بنسبة 72.2%.
- ترفع القدرات الإدارية والتنظيمية بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة بانحراف معياري 1.14 بنسبة 89.4%.
- كل ما سبق ينمي من قدرات المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت بانحراف معياري 0.97 بنسبة 73.6%.

يتضح مما سبق أنه عند مستوي معنوية 0.05 تتأكد صحة العلاقة بين عناقيد التصنيع وبين تنمية قدرات وإمكانات المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت .

3. تبين من النتائج على مستوي اختبار الفرضية الثانية صحة وجود علاقة ارتباط بين عناقيد التصنيع وبين ترسيخ مفهوم الجودة لدي المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت وصلت فيه هذه العلاقة عند مستوي ثقة 0.05 إلى 0.348 وفقاً لمعامل الارتباط الأمر الذي يدل على أن عناقيد التصنيع ترتبط بتحقيق الجودة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت بعلاقة طردية إيجابية .
4. أظهرت نتائج الدراسة أن هناك تأثير جوهري من عناقيد التصنيع على :

- أن العمل بها يتطلب الإنتاج الكمي النمطي وصل إلى انحراف معياري 1.21 بنسبة 89.2%.

ISSN : 2410-1818

- إن العمل بها يتطلب عمالة حرفية قادرة على الإنتاج وفق رسم هندسي محدد بانحراف معياري 1.24 بنسبة 87.2%.
- أن العمل بها يزيد من القدرة التنافسية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت بانحراف معياري 1.22بنسبة 87.8%

مما سبق يتضح أنه عند مستوي معنوية 0.05 تتأكد صحة العلاقة بين عناقيد التصنيع وبين الترسيخ لمفهوم الجودة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت .

5. تبين النتائج عند مستوي اختبار الفرضية الثالثة صحة وجود علاقة ارتباط بين عناقيد التصنيع وبين تأصيل التكاملية مع المشروعات الكبيرة بدولة الكويت حيث وصلت قيمة هذه العلاقة عند مستوي ثقة 0.05 إلى 0.289 وفقاً لمعامل الارتباط الأمر الذي يدل على أن عناقيد التصنيع ترتبط بالتكامل مع الصناعات الكبيرة بدولة الكويت بعلاقة طردية ايجابية .
6. أظهرت نتائج الدراسة أن هناك تأثير جوهري من عناقيد التصنيع على :
   - المشروعات الصغيرة والمتوسطة مشروعات مكملة بانحراف معياري 0.94 وبنسبة 73.6%.
   - أن التكامل يحقق وفر تكاليفي بانحراف معياري 2.92 بنسبة 76%.
   - أن التكامل يحقق جودة أعلى للمنتج بانحراف معياري 4.47 بنسبة 89.4%.
   - أن التكامل يوفر في وقف الإنجاز والتسليم بانحراف معياري 1.29 بنسبة 88%.

وبذلك يتضح أنه عند مستوي معنوية 0.05 تتأكد صحة العلاقة بين عناقيد التصنيع وبين تأصيل التكاملية مع المشروعات الكبيرة بدولة الكويت .

7. وتوضح نتائج اختبار الفرضية الرابعة صحة وجود علاقة ارتباط بين عناقيد التصنيع وبين تطبيق مبدأ التخصص وتقسيم العمل بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت حيث وصلت قيمة هذه العلاقة عند مستوي ثقة 0.05 إلى 0.269 وفقا لمعامل الارتباط الأمر الذي يدل على أن عناقيد التصنيع ترتبط بالتخصص وتقسيم العمل بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت بعلاقة طردية ايجابية .
8. أظهرت الدراسة أن هناك تأثير جوهري من عناقيد التصنيع من التخصص وتقسيم العمل حيث أنها تتطلب :
   - تخصص كل وحدة في مرحلة إنتاجية بعينها بانحراف معياري 1.17 بنسبة 88.8%.
   - توزيع العمل والإنتاج على وحدات العنقود بانحراف معياري 0.82 بنسبة 60.2%.
   - حسن توزيع العمل على مفردات العنقود بانحراف معياري 1.19 بنسبة 87.2%,

يتضح أنه عند مستوي معنوية 0.05 تتأكد صحة العلاقة بين عناقيد التصنيع وبين مبدأ التخصص وتقسيم العمل بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت .

ISSN : 2410-1818

9. صحة وجود العلاقة بين عناقيد التصنيع وبين تحقيق التعاون وروح الفريق والعمل الجماعي بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت حيث وصلت هذه العلاقة عن مستوي ثقة 0.05 إلى 0.306 وفقا لمعامل الارتباط الأمر الذي يدل على أن عناقيد التصنيع ترتبط بالتعاون وروح الفريق والعمل الجماعي بدولة الكويت بعلاقة طردية إيجابية .
10. أوضحت نتائج الدراسة أن هناك تأثير جوهري بين عناقيد التصنيع على المشروعات الصغيرة والمتوسطة حيث أن العمل ضمن العنقود :
   - أن كل مفردة حرفية تكمل عمل المفردة الأخرى بانحراف معياري 1.27 وبنسبة 88.8%.
   - يعنى أنه لا يمكن للمفردة الحرفية بمفردها إنتاج منتج نهائي بانحراف معياري 1.28 بنسبة 86.6%.
   - قائم على التشاور بين مفرداته لإنتاج المنتج بانحراف معياري 0.78 بنسبة 77.6%.
   - يحتاج لوحدات متباينة في المراحل والعمليات الإنتاجية بانحراف معياري 0.69 بنسبة 62%.
   - يحقق الاتصال بين مفرداته بانحراف معياري 1.02 بنسبة 71.2%.

   يتضح بذلك أنه عند مستوى معنوية 0.05 تتأكد صحة العلاقة بين عناقيد التصنيع وبين تعاون الصناعات الصغيرة والمتوسطة والعمل بروح الفريق بدولة الكويت .
11. تبين من نتائج الدراسة على مستوي الفرضية السادسة صحة وجود علاقة ارتباط بين عناقيد التصنيع وبين الرفع من مهارات العامل الحرفي بدولة الكويت حيث وصلت قيمة هذه العلاقة عند مستوي ثقة 0.05 إلى 0.464 وفقا لمعامل الارتباط الأمر الذي يدل على أن عناقيد التصنيع ترتبط برفع مهارات العامل الحرفي بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت بعلاقة طردية ايجابية .
12. أوضحت نتائج الدراسة أن هناك تأثير جوهري من عناقيد التصنيع على العمالة الحرفية حيث أن العمل بالعنقود يتطلب :
   - عامل حرفي قادر على قراءة الرسم الهندسي للمنتج بانحراف معياري 1.29 بنسبة 88%.
   - عامل حرفي قادر على استخدام أدوات ضبط الجودة بانحراف معياري 0.97 بنسبة 72.2%.
   - عامل حرفي قادر على الإنتاج الكمي النمطي بانحراف معياري 0.85 بنسبة 57.2%.
   - تدريب دوري منتظم ومستمر للعامل بانحراف معياري 1.28 بنسبة 85.8%.
   - عامل حرفي يحقق العمل الجماعي والعمل بروح الفريق بانحراف معياري 0.80 بنسبة 76.4%.
   - عامل قادر على تطبيق الرقابة الذاتية بانحراف معياري 1.16 بنسبة 89.4%.

   وبذلك يتضح أنه عند مستوي معنوية 0.05 تتأكد صحة العلاقة بين عناقيد التصنيع وبين رفع مهارات العامل الحرفي بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت .

ISSN : 2410-1818

التوصيات :

1. دعم التعليم الفني بدولة الكويت بما يساعد على توفير عمالة حرفية مؤهلة قادرة على الإنتاج الكمي النمطي .
2. تحقيق الربط المناسب بين المشروعات الصغيرة والمتوسطة وبين المراكز البحثية بالمعاهد والجامعات .
3. توفير التدريب الدوري المنتظم والمستمر ، وقد يتطلب ذلك تطوير وتحديث مراكز التدريب القائمة والتوسع في إنشاء مراكز تدريب جديدة .
4. غرس وتعميق مفهوم الجودة وتوفير متطلباتها من أدوات قياس ومعدات ضبط وتفتيش .
5. الاهتمام بتحقيق التوافق البيئي وتوفير متطلباته من خامات ومعدات خضراء والتدريب عليه
6. التأصيل لمبدأ التعاون بين المشروعات الصغيرة والمتوسطة والتدريب على العمل الجماعي وروح الفريق .
7. الارتقاء بالقدرات والمهارات الإدارية والتنظيمية بتلك المشروعات ، وذلك من خلال زيادة الاعتماد على خريجي الجامعات والمعاهد بما يحقق الإشادة في القرار والكفاءة في استغلال الموارد .
8. دعم التكاملية بين المشروعات الصغيرة وبين المشروعات الكبيرة ، وتوفير البنية التحتية الداعمة .
9. توفير العناية المناسبة من الجهات الإشرافية والمؤسسات الحكومية لتلك المشروعات من خلال توفير نظم وأدوات إدارية داعمة وقوانين وتشريعات معضدة .
10. التوسع في إنشاء المدن الحرفية وتشجيع إقامة المجمعات الصناعية وتوطين المشروعات الصغيرة والمتوسطة .

ISSN : 2410-1818

المراجع :

أولا المراجع العربية :

1- ادريس، هنادي محمد ، دور المشاريع الصغيرة والمتوسطة وعلاج مشكلة البطالة ، مجلة جامعة البعث ، المجلد 38 ، العدد 1 ، 2016 ، الصفحات 65-89.

2- الاسرج/ حسن عبد المطلب ، سياسات تنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية ، مجلة معهد التخطيط القومي ، 2012، الصحفات 15-40.

3- بلقاسم، زيادي، العناقيد الصناعية كاستراتيجية لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر ، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، العدد7، 2017 ، الصفحات 235-269.

4- بوسالم ، أبو بكر وآخرون ، الصعوبات والعراقيل التي تواجه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، الملتقي الوطني حول إشكالية استدامة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، 6-7 ديسمبر 2017، الصفحات 1-15.

5- التائب ، نجوى عبد السلام، دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المستدامة في ليبيا – دراسة تطبيقية (1995-2014) – مجلة كلية التجارة ، جامعة قناة السويس ، 2017 ، الصفحات 211-232.

6- حامد ، محمد سيد ، الصناعات الصغيرة والحرفية في مصر ، المقومات والمعوقات ، معهد التخطيط القومي ، 2016 ، الصفحات 184-211.

7- حدادة ، فريد والحاج ، مداح عرايبي، متطلبات تطبيق العناقيد الصناعية لإعادة هيكلة وتأهيل قطاع الصناعات الغذائية : دراسة حالة – في الطماطم الصناعية الجزائرية ، المجلة الأكاديمية للدراسات الاجتماعية والإنسانية ، العدد 18 ، يونية2017 ، الصفحات 117-149.

8- طرشي، محمد ، العناقيد الصناعية كمدخل لتعزيز مكانة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري ، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، العدد 21 ،2015، الصفحات 135-168.

9- عبد المعطي، إيمان محمد على ، النهوض بالصناعات الصغيرة في مصر ، مجلة التخطيط القومي، مصر2017 ، الصفحات 122-151.

10- علوب ، محمد ، الصناعات الصغيرة والحرفية في مصر : المقومات والمعوقات ، معهد التخطيط القومي، 2017 ، الصفحات 112-146.

11- الفقهاء، سام عبد القادر، أسباب محدودية العناقيد الصناعية في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة في فلسطين، مؤتمر التنمية المستدامة في ظل بيئة متغيرة، كلية الاقتصاد والعلوم الاجتماعية، جامعة النجاح، 2018، الصفحات 1=28.

12- الموسوي ، ايهاب على داوود ، دور العناقيد الصناعية في تطوير القدرة التنافسية للقطاع الصناعي ، مجلة أهل البيت ، العدد 24 ، 2017 ، الصحفات 65-82.

ISSN : 2410-1818

13- الموسوي، ايهاب وآخرون ، إمكانية تطبيق استراتيجية العناقيد الصناعية في العراق ، مجلة أهل البيت ، العدد22 ، 2017 ، الصفحات 174-199.

14- الوقفي، على عوض والقواسمه، فريد ، واقع المشروعات الصغيرة من وجهة نظر القائمين عليها ، دراسة ميدانية على عدد من المشروعات الصغيرة في محافظة أربد ، مجلة العلوم الاجتماعية والإنسانية ، الأردن ، المجلد 12، العدد 24 ، الصفحات 107-130.

15- كاظم، فاطمة عبد الجواد ، الصناعات الصغيرة والمتوسطة وأثرها في تحقيق التنمية الاقتصادية " نموذج الجزائر" ، مجلة كلية الدراسات ، العدد 18 ، 2017 الصفحات 283-302.

16- عبد المنعم ، هند وآخرون ، النهوض بالصناعات بالمشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في الدول العربية ، صندوق النقد العربي، 2015 ،الصفحات 7-35.

17- ساطي ، سلمية على خليل، دور الصناعات الصغيرة في توفير فرص العمل : دراسة ميدانية على الصناعات الصغيرة في مدينة بنغازي، مجلة البحوث الجغرافية، ليبيا 2013.

ثانيا : المراجع الأجنبية :

1. **Belkacem, Diamila Heruzi and Mousi, Ratiba, the detection of industrial clusters in Algeria, Global journal of multidisciplinary studies, voulume, issue 3, 2015, p.p. 11-44.**
2. **Paulette Pammier clusters au Maghreb : vers un modile de cluster maghrebin specifique etudes et analyses institute de prospective économique du monde mediterraneen, juillet, 2014,p.p. 8-32.**
3. **Pascal lenne François – Xavier Branthome, Analyze filiere transformation de la tomate en Algerie,may2016, p.p.17-49.**

الملاحق

ISSN : 2410-1818

السيد الأستاذ /

تحية طيبة وبعد ، ،

أتوجه لسيادتكم بالشكر على ما قدمتموه لنا لإنجاز هذه الدراسة التي تتناول عناقيد التصنيع كمدخل لتعظيم دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة بدولة الكويت .

قائمة الاستقصاء

الأسئلة	درجة توافرها				المتوسط الحسابي
	كبيرة جدا	كبيرة	متوسطة	معدومة	
المحور الأول : إن عناقيد التصنيع تنمي قدرات وإمكانات المشروع الصغير والمتوسط					
1- إن عناقيد التصنيع تحتاج لوحدة حرفية بها تجهيز آلي حديث وتكنولوجيا متطورة					
2- إن عناقيد التصنيع تحتاج لوحدة حرفية تمتلك عمالة حرفية مؤهلة علمياً وعملياً					
3- إن عناقيد التصنيع تحقق رفع في الوعي الحرفي بشكل عام					
4- إن عناقيد التصنيع تكسب المشروعات الصغيرة والمتوسطة مفاهيم وقيم جديدة مثل الجودة ، التوافق البيئي ، العمل الجماعي ، التحسين المستمر ، ...					
5- إن عناقيد التصنيع تحقق للمشروعات الصغيرة حراك صاعد اي من وحدة حرفية لمشروع صغير ، ومن مشروع صغير لمشروع متوسط					
6- إن عناقيد التصنيع ترفع مهارات التفاوض لدي القائمين على المشروعات الصغيرة والمتوسطة					
7- إن عناقيد التصنيع ترفع القدرات الإدارية والتنظيمية بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة					
8- إن كل ما سبق من شأنه تنمية قدرات وإمكانات المشروع الصغير والمتوسط					

ISSN : 2410-1818

المحور الثاني: عناقيد التصنيع ترسخ لمفهوم الجودة لدي لمشروعات الصغيرة والمتوسطة: 9- إن العمل ضمن العنقود الصناعي يتطلب الإنتاج الكمي النمطي المتماثل الوحدات . 10- إن العمل ضمن العنقود الصناعي يتطلب عمالة حرفية قادرة على الإنتاج وفق رسم هندسي محدد. 11- إن العمل ضمن العنقود الصناعي يتطلب وجود تصميم جيد للمنتج 12- إن العمل ضمن العنقود الصناعي يتطلب أن يتوافر بالوحدة الحرفية أدوات ومعدات القياس والضبط والتفتيش 13- إن العمل ضمن العنقود الصناعي يتطلب استخدام خامات جيدة 14- إن العمل ضمن العنقود الصناعي يزيد من القدرات التنافسية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة					
المحور الثالث : عناقيد التصنيع تأصل لمفهوم التكاملية مع المشروعات الكبيرة : 15- إن عناقيد التصنيع تقوم على أساس المشروعات الصغيرة كصناعة مغذية ومكملة . 16- إن تكامل وحدات العنقود مع المشروعات الكبيرة تحقق وفر تكاليفي 17- إن تكامل وحدات العنقود مع المشروعات الكبيرة تحقق جودة أعلى 18- إن تكامل وحدات العنقود مع المشروعات الكبيرة يوفر في وقت الإنجاز والتسليم					

ISSN : 2410-1818

المحور الرابع : عناقيد التصنيع تطبق مبدأ التخصص وتقسيم العمل بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة : 19- إن عناقيد التصنيع تشير إلى تخصص كل وحدة في مرحلة إنتاجية بعينها أو عملية صناعية دون غيرها . 20- إن عناقيد التصنيع تتطلب أن يوزع العمل والإنتاج على وحدات العنقود (إنتاجيته وخدمية) وصولا للمنتج النهائي 21- إن العمل ضمن العنقود يتطلب حسن توزيع العمل ومهارة تنظيم بين مفردات العنقود المختلفة 22- إن العمل ضمن العنقود يتطلب عدم التدخل أو التعارض بين عمل وحدات العنقود					
المحور الخامس : عناقيد التصنيع تحقق التعاون والعمل الجماعي وروح الفريق بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة : 23- إن العمل ضمن العنقود يعنى أن كل مفردة حرفية تكمل عمل المفردة الأخرى. 24- إن العمل ضمن العنقود يعنى انه لا يمكن للمفردة الخدمية بمفردها إنجاز المنتج النهائي للعنقود 25- إن العمل ضمن العنقود الصناعي قائم على التشاور بين مفرداته لإنجاز منتج متماثل 26- إن العمل ضمن العنقود يحتاج لوحدات حرفية متباينة المراحل الإنتاجية ، مختلفة في العمليات الصناعية 27- إن العمل ضمن العنقود الصناعي يحقق الاتصال الفعال بين مفرداته					

ISSN : 2410-1818

المحور السادس : إن عناقيد التصنيع ترفع من قدرات ومهارات العامل الحرفي :					
28- إن العنقود الصناعي يتطلب عامل حرفي قادر على قراءة التصميم والرسم الهندسي للمنتج					
29- إن العنقود الصناعي يحتاج لعامل حرفي قادر على استخدام أدوات القياس والضبط ومعدات التفتيش والمعايرة					
30- إن العنقود الصناعي يحتاج لعامل حرفي قادر على الإنتاج الكمي النمطي					
31- إن العنقود الصناعي يتطلب من العامل الحرفي تدريب دوري منتظم ومستمر					
32- إن العنقود الصناعي يتطلب عامل حرفي يحقق العمل الجماعي وروح الفريق					
33- إن العنقود الصناعي يتطلب عامل حرفي قادر على تطبيق الرقابة الذاتية					